

Plan directeur  
Sport Santé UNIL+EPFL

---

Horizon 2036

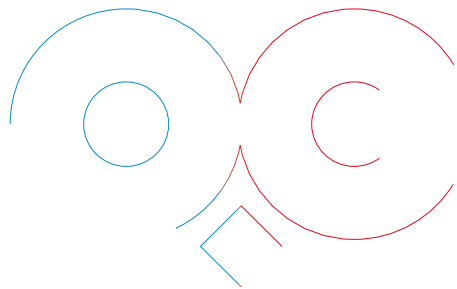
# Éditorial

Avec pour ambition de développer un campus en santé et de répondre à des enjeux de société dans le domaine de la santé durable, l'Université de Lausanne (UNIL) et l'École polytechnique fédérale de Lausanne (EPFL) placent le sport et l'activité physique au cœur de leurs stratégies de développement. Les deux institutions disposent d'un centre sportif à la croisée des savoirs pratiques et académiques, au cœur de l'environnement unique de Lausanne, capitale olympique. Le centre est apte aussi bien à répondre aux besoins en matière de santé publique de la communauté universitaire et du grand public, qu'à se positionner en tant que leader d'innovation ouvert sur le marché du sport international.

Des défis liés par exemple à la santé globale de la communauté universitaire, à l'intégration de toutes et tous ou à la cohésion sociale trouvent un écho puissant dans la stratégie d'évolution adoptée par le changement de nom du service, devenu Service Sport Santé UNIL+EPFL (SSUE). Dans un état d'esprit faisant large place à des valeurs comme l'ouverture et la convivialité, l'objectif poursuivi est d'encourager tout un chacun à intégrer une activité physique durable dans son quotidien, afin de profiter de ses bienfaits tant sur la santé physique que mentale.

---

Deux institutions, un campus en santé, une volonté d'intégration et de mise en mouvement.



Le sport et l'activité physique, envisagés dans une approche pluridisciplinaire et humaniste, disposent d'un fort potentiel de rayonnement cantonal, national et international pour les deux hautes écoles, renforcé par les nombreuses collaborations institutionnelles actuelles et futures avec l'écosystème privilégié dans lequel elles évoluent. Il en va de même pour le sport d'élite, abordé dans une approche globale, ou pour le soutien et l'accompagnement des carrières duales des étudiant-e-s. Dans cette optique et par leur Plan directeur du sport et de la santé et leur gestion stratégique, l'UNIL et l'EPFL souhaitent distinguer leur Service Sport Santé en proposant des offres innovantes en phase avec la digitalisation de la société.

Avec cinq axes de développement stratégique à découvrir dans les pages suivantes, le Service Sport Santé UNIL+EPFL se donne ainsi les moyens de répondre à sa mission de service public avec une stratégie novatrice axée sur la sensibilisation à la santé et au bien-être. Il se positionne ainsi en tant qu'acteur clé et leader d'opinion capable d'apporter des solutions concrètes aux grands enjeux en matière de santé publique d'aujourd'hui et de demain.

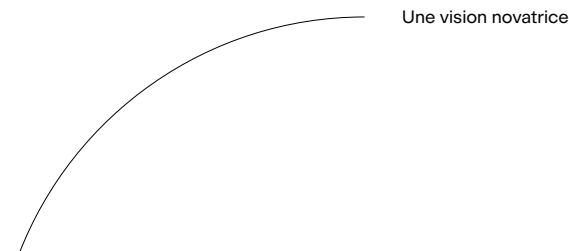
Cosigné UNIL et EPFL



J. Rossier



K. Hess Bellwald



Une vision novatrice

5 axes clés de développement stratégique



# Sommaire cliquable



Éditorial <sup>2</sup>

Vision <sup>5</sup>

Valeurs <sup>6</sup>

Mission <sup>7</sup>

Thématiques transversales <sup>8</sup>

5 axes de développement stratégique <sup>11</sup>

1. Activité physique par et pour les étudiant·e·s	12
2. Campus en mouvement	14
3. Infrastructures	16
4. Sport d'élite à 360°	18
5. Innovation	20

Gouvernance <sup>23</sup>

Ressources <sup>25</sup>

## Vision

L'UNIL et l'EPFL positionnent leur Service Sport Santé comme une institution de référence<sup>#1</sup> aux niveaux cantonal, national et international en matière d'innovation,<sup>#2</sup> de liens avec les milieux académiques et le marché du sport mondial, avec au centre de son développement un accent sur la santé durable<sup>#3</sup> tant de l'activité physique pour toutes et tous au sein de la communauté universitaire que du sport d'élite.

---

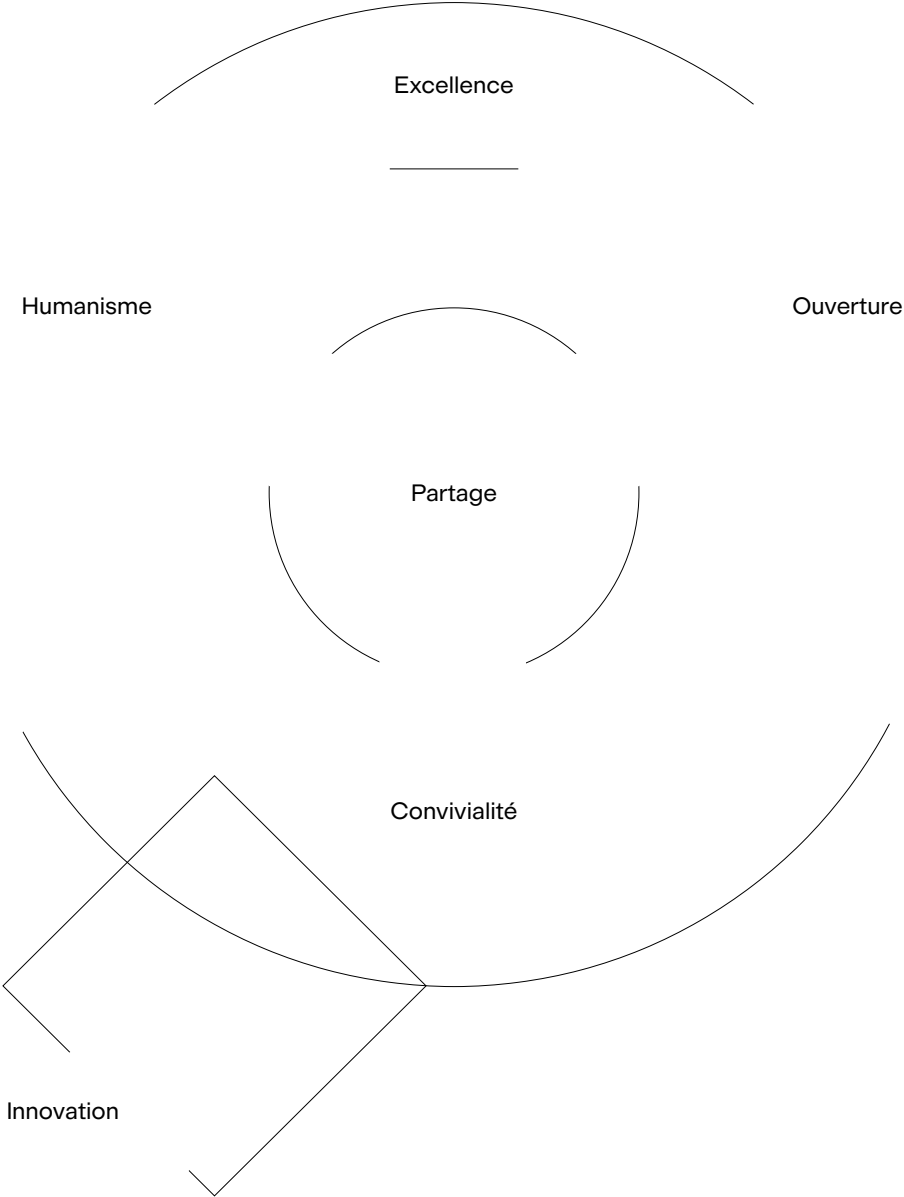
#1 Vision à l'horizon 2036

#2 Innovation sociale et technologique

#3 Bien-être et qualité de vie sur le long terme



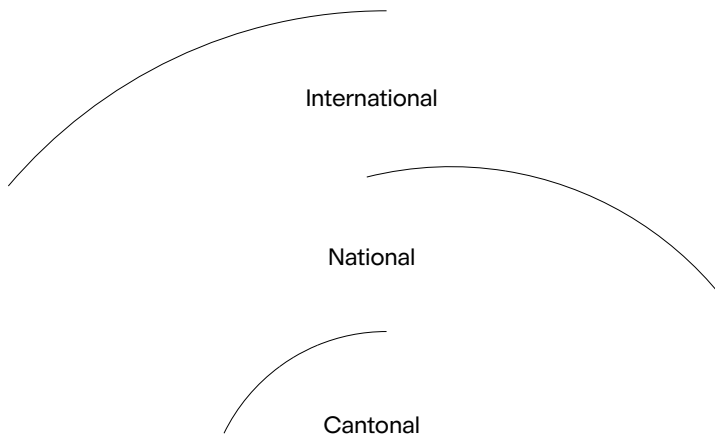
# Valeurs



# Mission

La mission du Service Sport Santé UNIL+EPFL est de mettre en œuvre, en coordination avec les différentes parties prenantes, la politique du sport et de la santé de l'UNIL et de l'EPFL, avec pour objectif un fort rayonnement aux niveaux cantonal, national et international. Son action porte sur le développement d'un campus en santé, en encourageant la communauté universitaire à intégrer une activité physique durable dans son quotidien, en soutenant les projets portés par les étudiant-e-s, en se dotant d'infrastructures de pointe et en encourageant l'innovation. Il favorise ainsi l'émergence d'un pôle de compétences apte à répondre aux besoins du sport d'élite sur les campus de manière holistique.

## Une politique Sport Santé au fort rayonnement.



---

Quatre thématiques transversales présentes dans les cinq axes de développement.



## Activité physique inclusive

L'activité physique inclusive est une modalité de pratique physique dans laquelle le principe de l'accessibilité à toutes et tous est mis en avant. L'objectif est de permettre à toutes les personnes de pouvoir bouger ensemble dans un environnement ouvert, partagé et respectueux des différences. Pour cela, l'environnement et l'encadrement sont conçus de façon innovante, et sont élaborés et transformés pour répondre aux critères d'une accessibilité universelle des lieux sportifs, des organisations sportives et de la pratique du sport et de l'activité physique (Marcellini, 2021).

---

Mouvement pour  
tout un chacun·e

## Intégrité

Le respect de l'intégrité, de la santé et du bien-être dans le sport et l'activité physique sous-entend la prévention des violences « non-accidentelles », qui comprennent les violences physiques et psychologiques, la négligence et les abus sexuels. Ces éléments se retrouvent sur un continuum allant de la discrimination au harcèlement et finalement aux abus (Mountjoy et al., 2016).

---

Prévention et  
formation au respect  
de l'intégrité

## Campus en santé durable

Un campus en santé durable se conçoit comme un esprit sain dans un corps sain, dans un milieu de vie sain, sur une planète en santé. La santé est ainsi envisagée sous toutes ses facettes et intégrée aussi bien à l'environnement d'études et de travail : promotion de la santé et de la santé mentale, recherche et application des connaissances académiques, collaborations interinstitutionnelles ou encore développement de nouvelles technologies (Alliance santé Québec – AsQ, 2022).

---

Bien-être

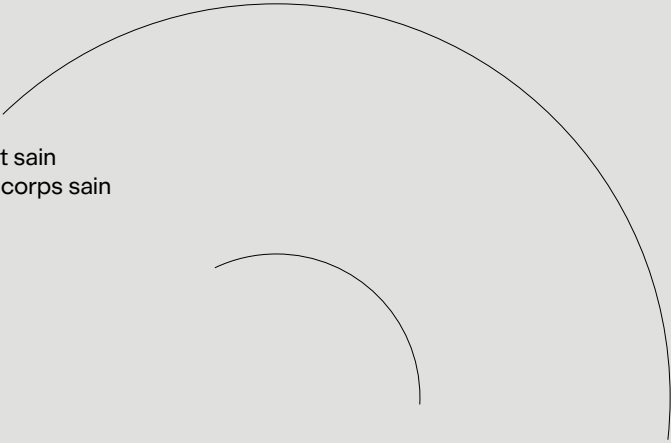
## Innovation sociale et technologique dans le monde du sport et de l'activité physique

L'innovation sociale et technologique dans le milieu du sport et de l'activité physique permet de répondre aux enjeux actuels de santé, de qualité de vie et de durabilité, tant dans la pratique loisir que dans le sport d'élite. En pensant différemment et en renforçant les collaborations avec les acteurs-clés de la région, il s'agit de favoriser les changements de comportements afin d'une part de permettre à tout un chacun d'intégrer une activité physique durable dans son quotidien, et d'autre part d'intégrer des réflexes santé dans le cas d'une carrière sportive (inspiré du HUB Entrepreneuriat, 2023).

---

Sport, activité physique  
et créativité



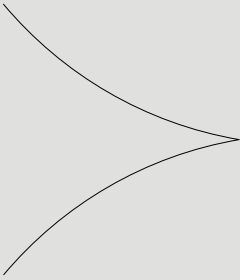


Un esprit sain  
dans un corps sain

Intégrer des réflexes santé dans  
le cadre d'une carrière




Respect de l'intégrité



Permettre à toutes les personnes  
de pouvoir bouger ensemble

# 5 axes de développement stratégique

## Liens cliquables



---

1. Activité physique par et pour les étudiant-e-s	12
2. Campus en mouvement	14
3. Infrastructures	16
4. Sport d'élite à 360°	18
5. Innovation	20



# 1. Activité physique par et pour les étudiant·e·s

## Situation actuelle

En 2023, plusieurs niveaux de collaboration existent entre le Service Sport Santé UNIL+EPFL et le corps estudiantin.

### 1. PESE

L'UNIL et l'EPFL comptent dans les rangs de leur Service le Pôle des Événements Sportifs Étudiants (PESE). Trois manifestations sportives pour les étudiant·e·s, organisées par des comités étudiants, sont ainsi soutenues : les Students' Games, les Polysports et les E-bou. Le Service apporte également un soutien au comité Student Team Lausanne. Pour les quatre comités, le soutien se matérialise par la mise à disposition d'infrastructures, d'une logistique et de finances.

#### *Students' Games*

Tournoi multisport interuniversitaire sur un weekend, 5<sup>e</sup> édition en 2023. L'événement ne cesse de prendre de l'ampleur en accueillant de plus en plus d'universités et de hautes écoles de Suisse et de pays voisins.

#### *Polysports*

Tournoi multisport interfacultaire sur plusieurs weekends, interne au campus de Dornoy, 10<sup>e</sup> édition en 2023.

#### *E-bou*

Tournoi de e-sport né de la pandémie sur un weekend, 3<sup>e</sup> édition en 2023.

#### *Student Team Lausanne*

Comité d'organisation et de coordination de la participation d'équipes UNIL+EPFL à des tournois sportifs internationaux.

### 2. Associations diverses sur le campus

Tout au long de l'année académique, le Service Sport Santé UNIL+EPFL collabore activement avec plusieurs associations étudiantes du campus et les soutient dans l'organisation d'événements, par la mise à disposition d'infrastructures et d'une logistique efficace : FAE (sessions et journées), AGEPoly Sport et Coaching (sessions et journées), ESSUL (Cross des Jours Santé), Comité HEC Sport (Nuit du football).

### 3. Enseignement

Dans le cadre des cours du programme sportif, le Service Sport Santé UNIL+EPFL emploie des dizaines d'étudiant·e·s. Cette expérience de monitorat permet aux étudiant·e·s d'acquérir de la pratique en enseignement et de faire profiter des pairs de leur expertise.

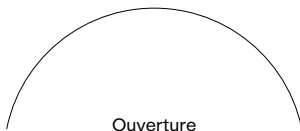
## Propositions

Poursuivre et renforcer le soutien du Service Sport Santé UNIL+EPFL au développement du sport par et pour les étudiant-e-s en :

- intensifiant le potentiel étudiantin dans la mise en œuvre de la politique de santé durable sur le campus ;
- favorisant les expériences formatrices de stage durant les cursus d'études dans les domaines tels que les activités physiques adaptées et santé (APAS), le management, la gestion d'événements, l'entraînement et la performance ;
- valorisant les expériences bénévoles liées à l'organisation d'événements d'envergure.

## Objectifs

- Formaliser et professionnaliser le soutien et l'encadrement des manifestations par et pour les étudiant-e-s ;
- Favoriser les opportunités de stages intégrés aux cursus des étudiant-e-s dans les domaines du sport et de l'activité physique et optimiser le suivi et l'encadrement ;
- Valoriser les expériences professionnelles inhérentes à l'engagement bénévole et à l'organisation de manifestations sportives par des formations et des attestations, afin de faire profiter les stagiaires des compétences internes du Service (finances, communication, logistique, savoir-faire sportif) ;
- Renforcer le travail avec les associations étudiantines et coordonner en réseau les activités physiques et sportives proposées aux étudiant-e-s, avec comme point de référence et d'expertise le Service Sport Santé UNIL+EPFL ;
- Positionner le Service comme la référence sur le campus pour l'organisation de l'activité physique et sportive par les étudiant-e-s.



Partage



## 2. Campus en mouvement

### Situation actuelle


En 2023, l'UNIL et l'EPFL se positionnent en faveur du développement d'un campus en mouvement par le biais d'actions visant à favoriser l'intégration d'une activité physique durable dans le quotidien de tous leurs publics.

En 2021, une première reconnaissance des efforts a eu lieu par l'obtention du label platine FISU Healthy Campus par l'UNIL, soit la plus haute certification possible. Le label reconnaît les efforts menés par les institutions dans le monde en matière de promotion de la santé. L'UNIL, parmi les six universités pilotes, a pu l'obtenir notamment grâce aux actions menées sur le terrain par son Service Sport Santé. Également active sur les thèmes touchant à la santé de sa communauté, l'EPFL mène actuellement une réflexion sur le processus de certification FISU (ou autre label).

Le Service Sport Santé UNIL+EPFL organise chaque année depuis 2016 l'événement des « Jours Santé », qui vise à sensibiliser la communauté universitaire aux bienfaits d'une activité physique régulière sur la santé.

À cet effet, il propose divers stands de dialogue et des tests et bilans de santé de base gratuits. Initialement sur une journée sur chaque campus, l'événement s'est étendu en 2022 sur une semaine entière sur chaque campus, avec un programme enrichi notamment de conférences et d'un cross. Il est organisé conjointement avec différents services de l'UNIL et de l'EPFL.

Dans le cadre de l'Accueil Santé de l'UNIL, de la Consultation psychothérapeutique pour étudiant-e-s UNIL, du Point Santé de l'EPFL et en collaboration avec les différents Services et Instituts concernés, Unisanté, notamment par l'intermédiaire du Département des policliniques (DDP) et le Département santé au travail et environnement (DSTE), déploie depuis plusieurs années des activités de soins communautaires, de prestations de santé au travail, de promotion de la santé et de prévention destinées tant aux étudiant-es qu'aux collaboratrices et collaborateurs de ces institutions.



Promotion de l'activité physique

Santé durable

## Propositions

Poursuivre et renforcer le concept de campus en mouvement pour toutes et tous par :

- l'élargissement des notions de sport et d'activité physique à celles de santé et de santé durable, permettant ainsi de développer une approche sensible à l'inclusivité et à l'intégrité de chacune et chacun ;
- le développement d'une partie de l'offre en dehors des murs du centre sportif, afin d'aller à la rencontre de tous les publics sur le campus ;
- le développement du potentiel de l'événement des « Jours Santé », en enrichissant la palette des tests et des bilans de santé de base proposés, en renforçant la diffusion d'informations vulgarisées relatives au maintien de la santé physique et mentale, de l'activité physique quotidienne, d'une alimentation saine, de la prévention d'abus potentiel de substances anabolisantes ou dopantes, etc., et en renforçant la collaboration avec les services de l'UNIL et de l'EPFL ;
- la sensibilisation aux bienfaits de l'activité physique régulière, à la santé et au bien-être au travail en initiant la démarche au sein du Service Sport Santé UNIL+EPFL.

## Objectifs

- Encourager la participation active de toute la communauté universitaire en ouvrant la définition du sport et de l'activité physique à la notion forte de santé ;
- Faire du campus UNIL+EPFL un exemple international de promotion de l'activité physique et du mouvement pour la communauté universitaire dans une perspective d'approche durable de la vie académique ;
- Renforcer des mesures de promotion de la santé et de prévention en étroite collaboration avec Unisanté en initiant une démarche impliquant les différents partenaires concernés à l'UNIL, à l'EPFL et au niveau cantonal ;
- Renforcer le positionnement du campus UNIL+EPFL en tant que leader international d'un campus en mouvement et en santé, en collaboration avec la FISU et d'autres réseaux internationaux ;
- Proposer à la communauté universitaire un concept réfléchi de promotion de la santé au travail et modifier la culture d'entreprise en intégrant tous les paramètres d'une culture de la santé et du mouvement ;
- Développer le potentiel des « Jours Santé » sur les campus de l'UNIL et de l'EPFL en conscientisant la communauté universitaire aux enjeux de santé publique liés à la sédentarité et l'inactivité ;
- Encourager le développement d'événements dédiés au personnel des deux campus (personnel administratif et technique, corps intermédiaire et enseignant) en intégrant les besoins de la communauté universitaire dans un processus participatif.

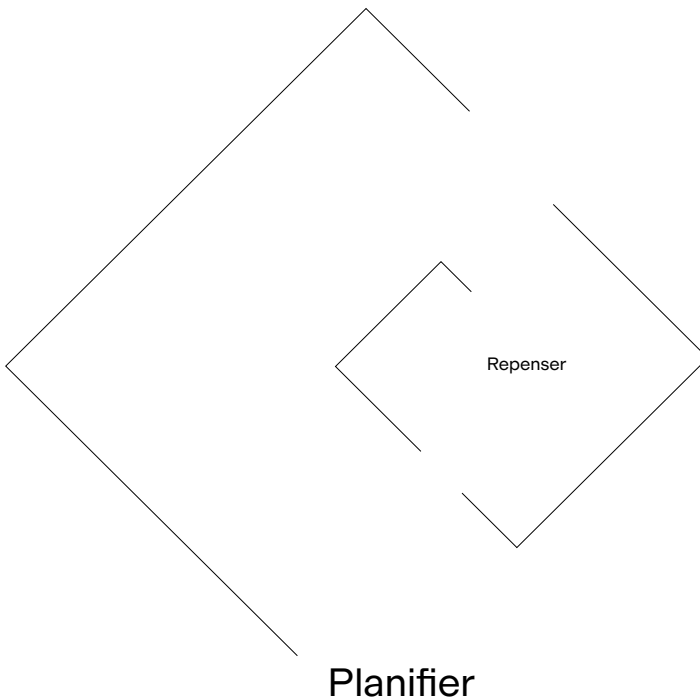
# 3. Infrastructures

## Situation actuelle

En 2023, l'UNIL et l'EPFL disposent d'un campus sportif dont une importante partie des équipements a été rénovée. Entre 2018 et 2021, terrains synthétiques, vestiaires extérieurs et zones d'activités sportives alentours (terrains de basket, espace de musculation outdoor) se sont vus remis à neuf.

En 2021, le Pavillon Smart Training a rejoint le parc des infrastructures sportives. Il accueille déjà une salle de musculation (portant ainsi à trois les espaces proposés pour cette activité), et inclut une zone de musculation connectée.

L'UNIL et l'EPFL voient chaque année leurs effectifs étudiants augmenter. De plus, d'autres hautes écoles et institutions s'installeront ces prochaines années sur le campus de Dorigny. Bien que les rénovations menées récemment aient permis de rajeunir une partie des infrastructures du Service Sport Santé UNIL+EPFL, certaines installations d'origine sont désormais vieillissantes et, dans un futur relativement proche, ne seront plus aptes à répondre tant aux besoins grandissants de la communauté universitaire qu'aux normes de sécurité. Il s'agit d'un enjeu de taille pour que le Service puisse poursuivre sa mission et maintenir l'excellence de ses prestations.





## Propositions

Poursuivre et renforcer la qualité des infrastructures du campus sportif en :

- planifiant l'agrandissement des espaces à disposition, notamment par la conception d'une nouvelle « salle de sport du futur », alliant bâti et technologie ;
- créant un véritable hub du sport et de l'activité physique ;
- assurant les besoins de qualité et la variété de l'offre en matière de sport, d'activité physique et de santé sur le campus ;
- initiant des changements comportementaux par l'établissement de nouveaux standards.

## Objectifs

- Développer des infrastructures sportives innovantes, instrumentées et efficaces, et encourager des aménagements extérieurs propices au mouvement ;
- Entretien et exploiter les infrastructures actuelles dans une logique d'utilisation optimale ;
- Créer une zone d'accueil hors de la Villa et permettre ainsi une expérience facilitée pour tous les publics ;
- Repenser la géographie des espaces du centre sportif de manière innovante par rapport aux besoins des utilisatrices et utilisateurs ;
- Capitaliser l'espace à disposition au sein du Pavillon Smart Training.



# 4. Sport d'élite à 360°

## Situation actuelle

En 2023, l'UNIL et l'EPFL valorisent le sport d'élite en entretenant des relations privilégiées avec les différentes instances du sport mondial. Le Service Sport Santé UNIL+EPFL développe une approche holistique du sport d'élite en proposant un nouveau modèle d'intervention né du programme éducatif UNIL-EPFL-CHUV « Health for Performance » lors des JOJ2020.

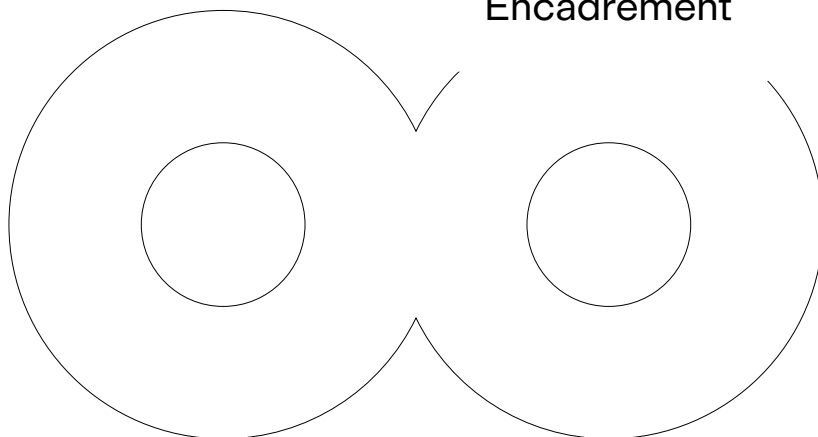
L'objectif est de concevoir la notion de performance sur le long terme à 360°, afin que les athlètes puissent développer leurs compétences et exprimer tout leur potentiel et leur talent. Cela sous-entend notamment une certaine hygiène de vie, une compréhension des mécanismes du corps, une sensibilisation à l'équilibre mental et une meilleure qualité de mouvement et de technique.

À l'heure actuelle, les prestations proposées par le Service profitent de la recherche développée notamment à l'Institut des sciences du sport de l'UNIL (ISSUL). Pour les plus jeunes, les prestations proposées au sein du nouveau modèle d'intervention sont actuellement issues d'une collaboration avec le Centre SportAdo du CHUV depuis 2018.

Depuis 2020, le campus sportif de Dorigny accueille le Centre national de performance de Swiss Sailing Team, avec qui les expert-e-s du Service Sport Santé UNIL+EPFL collaborent à différents niveaux.

L'UNIL et l'EPFL soutiennent également le sport de performance via les Lausanne Universités Clubs (LUC), au nombre de 8 en 2023.

## Encadrement



Pôle de compétences

## Propositions

Poursuivre et renforcer la conception et l'encadrement du sport d'élite à 360° par :

- le développement d'un véritable pôle de compétences apte à répondre aux besoins de l'élite sportive mondiale, de la relève à la performance ;
- La création d'une porte d'entrée unique dans l'accompagnement et le développement du sport d'élite sur les campus, notamment en développant un soutien personnalisé (physique et psychique) pour les jeunes talents menant une carrière duale ;
- Le renforcement du nouveau modèle d'intervention à 360° en intégrant des éléments de sensibilisation et d'encadrement physiques et mentaux plus larges qu'une approche traditionnelle médico-sportive ;
- une collaboration accrue avec les chercheuses et les chercheurs de l'ISSUL.

## Objectifs

- Proposer un encadrement à 360° du sport de performance, individualisé et novateur, basé sur les dernières recherches académiques et sur les dernières technologies ;
- Encadrer les jeunes athlètes dans la gestion de leur carrière en leur proposant un accompagnement éducatif de sensibilisation au modèle d'encadrement à 360°, afin qu'elles et ils apprennent à considérer la santé globale dès le début de leurs performances ;
- Favoriser la mise en relation de toutes les compétences UNIL+ EPFL pour développer le partenariat avec des fédérations nationales souhaitant installer leur centre de performance à Dorigny, et travailler ainsi à la mise en place du projet Olympia Parc à Lausanne avec Swiss Olympic ;
- Renforcer la collaboration avec le LUC Volleyball ainsi que les autres LUC et développer un encadrement professionnalisé et global pour les équipes évoluant dans un championnat national ;
- Professionaliser et mutualiser les ressources mises à disposition des LUC en matière d'encadrement, de coaching et de suivi.

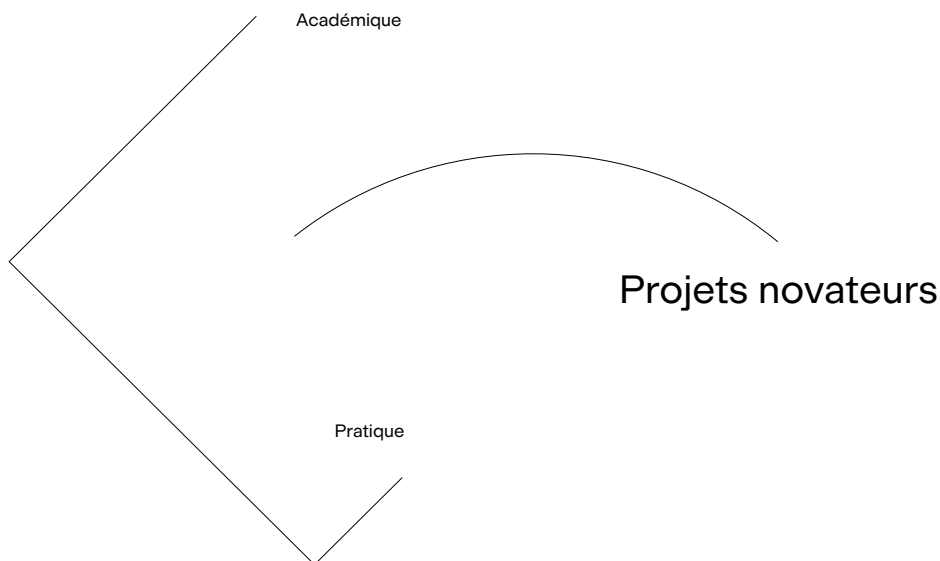


# 5. Innovation

## Situation actuelle

En 2023, l'UNIL et l'EPFL concentrent leurs forces en matière d'innovation sur tous les publics, du sport pour toutes et tous au sport d'élite. Pour ce faire, leur Service Sport Santé entretient des relations étroites avec l'ISSUL et plus largement avec les membres du réseau Smart Move (réseau d'institutions académiques centré autour du sport).

Le concept de prévention « Heath for Performance » est un héritage puissant des JOJ2020. Développé en collaboration avec l'UNIL, l'EPFL et le CHUV, ce nouveau modèle d'intervention allie tests de performance et bilans de santé globale. Si l'objectif touche en premier lieu au développement de la notion de performance à 360°, le potentiel du concept de prévention dans la recherche et le développement touchant au sport santé et à la santé globale est énorme.



## Propositions

Poursuivre et renforcer l'innovation sociétale et technologique en :

- capitalisant sur les collaborations UNIL+EPFL et plus largement sur le réseau Smart Move ;
- nourrissant des liens étroits avec le marché du sport international ;
- matérialisant les innovations dans des projets novateurs et en liant académique et pratique, tels que l'Avatarisation et le Medialab ;
- capitalisant sur les connaissances issues du modèle d'intervention à 360° pour les faire ruisseler sur des projets liés à la santé et l'activité physique pour toute la communauté ;
- encourageant la santé en entreprise par le biais d'outils concrets et de modules de formation.

## Objectifs

- Proposer un système de suivi et de développement de la performance sportive et de la santé à travers une interface digitale centrée sur l'individu ;
- Développer la production de contenus éducatifs en ligne par la mise en place d'un système de production multimédia favorisant les liens avec la société et les milieux associatifs ;
- Encourager le développement de projets innovants et de start-ups dans le domaine du sport et de la santé ;
- Favoriser le développement d'expériences et de bilans individualisés et novateurs, à la pointe de la technologie, servant autant au sport de performance qu'au grand public ;
- Développer un pôle de compétences en matière de promotion et de gestion de la santé durable afin de répondre aux besoins de RSE (responsabilité sociale des entreprises) ;
- Améliorer le système d'accessibilité du centre sportif et permettre une gestion optimisée des flux des utilisatrices et utilisateurs ;
- Opérationnaliser la digitalisation des processus de fonctionnement du Service Sport Santé UNIL+EPFL ;
- Mettre en place une organisation agile du service, favorisant les échanges et le travail en équipe à tous les niveaux.



---

Un campus actif

Deux institutions complémentaires visant un rayonnement cantonal, national et international singulier en matière de mouvement et de santé.

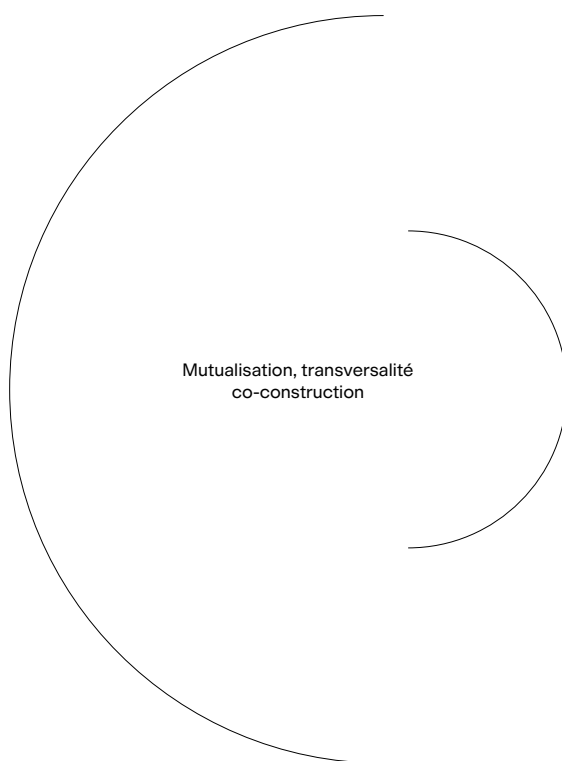
# Gouvernance

Le Service Sport Santé UNIL+EPFL répond directement aux Directions de l'UNIL et de l'EPFL (DEL-Sports) de manière stratégique tout en étant rattaché administrativement à l'UNIL. La Commission des sports universitaires (CSU) coordonne les enjeux propres aux différents publics qui constituent les deux hautes écoles. Une coordination étroite s'opère avec l'Institut des Sciences du Sport de l'Université de Lausanne (ISSUL) et le Centre interdisciplinaire de recherche sur le sport (CIRS).

Le Service Sport Santé UNIL+EPFL est situé au cœur de l'écosystème sportif exceptionnellement riche de Lausanne, capitale olympique. Il s'inscrit dans un contexte de partenariats allant du local à l'international : Ville de Lausanne, Canton de Vaud, clubs sportifs régionaux, réseau des universités suisses (via la faïtière Swiss University Sports), mais aussi CIO et une soixantaine de fédérations internationales installées en terres vaudoises.

La direction du Service souhaite entretenir un état d'esprit de travail ouvert, propice à la mutualisation des savoirs, à la pluridisciplinarité et à la transversalité interinstitutionnelle. Elle croit fermement au potentiel de création inhérent aux collaborations actuelles et futures, notamment par des modalités de gouvernance et de pilotage permettant de renforcer la cohérence et la synergie des mesures de promotion de la santé et de prévention avec des partenaires clés tels qu'Unisanté, la Faculté de biologie et de médecine (FBM UNIL) ou le Centre hospitalier universitaire vaudois (CHUV) et ses différents départements concernés.

- 1 – Écosystème unique.
- 2 – Transversalité et potentiel de développement.
- 3 – Co-construction et intelligence collective.
- 4 – Gouvernance agile.





## Ressources

Le Service Sport Santé UNIL+EPFL souhaite favoriser la mise en place d'un management transparent<sup>#1</sup> dans une logique de rendre-compte et d'anticipation des ressources nécessaires au développement de sa vision et ceci dans tous les domaines managériaux clés que sont les finances, les ressources humaines, la communication et les systèmes d'information.

---

#1 Transparence des ressources à disposition.

En ligne

---

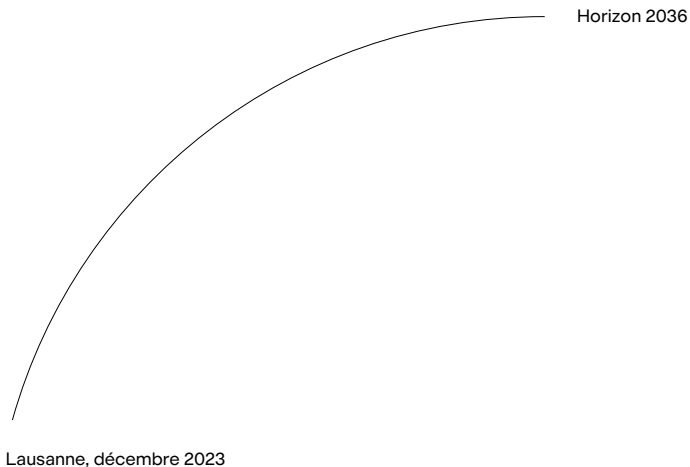
Construire une politique  
Sport Santé

---

Conduire une politique  
Sport Santé

---

Évaluer une politique  
Sport Santé



Impressum

Concept et textes

Ophélie Jeanneret et Sarah Augsburgger

Groupe de pilotage

Comité de direction du Service Sport Santé  
UNIL+EPFL : Stéphane Maeder, Reto Ineichen,  
Isabelle Liardet, David Bourgit et Loïc Dorthe

Conception et réalisation graphique

About Blank Design Office

Sport Santé UNIL+EPFL  
Centre sportif de Dorigny  
CH-1015 Lausanne